

**აკაკი წერეთლის სახელმწიფო უნივერსიტეტის სტრატეგიული გეგმის საკვანძო ინდიკატორების  
2018-2024 წ.წ.-ის მონიტორინგის გეგმა**

ინდიკატორი	არსებული მდგომარეობა	სამიზნე მაჩვენებელი	მონაცემთა შეგროვების მეთოდი; გადამოწმების წყარო	შეჯამებისა და ანალიზის ჩატარების პერიოდულობა	შენიშვნა
<b>სტრატეგიული მიმართულება 1: სწავლებისა და კვლევის ხარისხის განვითარება</b>					
<b>მიზანი: საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება და კვლევითი საქმიანობის გაძლიერება დასახული ხარისხის მიზნების მიღწევისათვის</b>					
კურსდამთავრებულთა დასაქმების/თვითდასაქმების მაჩვენებელი	55%	არსებულ მაჩვენებელთან მიმართებაში 10%-ით მეტი	კურსდამთავრებულთა (აკადემიური/პროფესიული) დასაქმების/თვითდასაქმების კვლევა და შეფასების ანგარიშის ანალიზი კურსდამთავრებულთა (აკადემიური/პროფესიული) დასაქმების/თვითდასაქმების ბაზა	წელიწადში ერთხელ  მიმდინარე რეჟიმი	
კურსდამთავრებულთა მიერ შემდგომ საფეხურზე სწავლის გაგრძელების მაჩვენებელი	-	არანაკლებ 30%	უსდ-ის რეესტრის მონაცემების ანალიზი კურსდამთავრებულთა (აკადემიური/პროფესიული) ბაზა	წელიწადში ერთხელ წელიწადში ერთხელ	
უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო საქმიანობით საუნივერსიტეტო საზოგადოებისა და საკვანძო გარე აქტორების კმაყოფილების მაჩვენებელი	იხ. აკადემიური პერსონალისა და სტუდენტთა კმაყოფილებისა და ჩართულობის კვლევის ანგარიში	კმაყოფილ მომხმარებელთა საერთო რაოდენობა არანაკლებ 70%-ისა	კურსდამთავრებულთა (აკადემიური/პროფესიული) კმაყოფილების კვლევა სტუდენტების კმაყოფილების კვლევა და შეფასების ანგარიშის ანალიზი აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის კმაყოფილების კვლევა და შეფასების ანგარიშის ანალიზი დამსაქმებელთა კმაყოფილების კვლევა	წელიწადში ერთხელ  წელიწადში ერთხელ წელიწადში ერთხელ	
პერსონალის/სტუდენტების მიერ საბიბლიოთეკო რესურსების გამოყენების მაჩვენებელი	პერსონალი -1139 სტუდენტები -7148	არსებულ მაჩვენებელთან მიმართებაში 40%-ით მეტი	ბიბლიოთეკის მომხმარებელთა ელექტრონული ბაზების ანალიზი	მიმდინარე რეჟიმი	
სტუდენტების რაოდენობის მაჩვენებელი	95%	სტუდენტთა კონტინგენტის ათვისების არანაკლებ 90%-იანი მაჩვენებელი	სტუდენტების რეესტრის ანალიზი	წელიწადში ორჯერ	გარე მობილობის გათვალისწინებით
წარჩინებული სტუდენტების რაოდენობის მაჩვენებელი	სახელმწიფო სტიპენდიანტთა რაოდენობა - 251 საუნივერსიტეტო სტიპენდიანტთა რაოდენობა - 383	საერთო საუნივერსიტეტო საშუალო შეწონილი მაჩვენებლის შენარჩუნება	სტუდენტებთან გაფორმებული/შეწყვეტილი ხელშეკრულებების ანალიზი სტუდენტების რეესტრის ანალიზი	წელიწადში ერთხელ	

ინდიკატორი	არსებული მდგომარეობა	სამიზნე მაჩვენებელი	მონაცემთა შეგროვების მეთოდი; გადამოწმების წყარო	შეჯამებისა და ანალიზის ჩატარების პერიოდულობა	შენიშვნა
	ვითიბი ზანკის სტიპენდიანტთა რაოდენობა - 20			მიმდინარე რეჟიმში	
მაღალრეიტინგული აბიტურიენტების რაოდენობის მაჩვენებელი	სახელმწიფო სასწავლო გრანტი 100% - 6 აბიტურიენტები 70%-21 აბიტურიენტები 50% -131 აბიტურიენტები	საერთო საუნივერსიტეტო საშუალო შეწონილი მაჩვენებლის ზრდა არანაკლებ 10%-ით	გამოცდებისა და შეფასების ეროვნული ცენტრის მომზადებული ეროვნული გამოცდების ანგარიშის ანალიზი რექტორის ბრძანებით ჩარიცხული სტუდენტთა სკალირებული ქულების ანალიზი	წელიწადში ერთხელ  წელიწადში ერთხელ	
მოზიდული მაღალკვალიფიციური პერსონალის რაოდენობის მაჩვენებელი	-	მოზიდული პერსონალის არანაკლებ 85%	პერსონალის დასაქმების მიზნით ჩატარებული კონკურსის შედეგების ანალიზი პერსონალის შეფასების ანგარიში	წელიწადში ერთხელ წელიწადში ერთხელ	მათ შორის კურსდამთავრებუ ლი დოქტორანტები
უმაღლესი და პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების ახალი სტანდარტების შესაბამისად აკრედიტებული/ავტორიზებული პროგრამების რაოდენობა	149	არანაკლებ 120 საგანმანათლებლო პროგრამა	უმაღლესი და პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის განაცხადების ანალიზი საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის/ავტორიზაციის რეესტრი	წელიწადში ერთხელ  მიმდინარე რეჟიმში	
ეროვნულ დონეზე უნივერსიტეტებთან/კვლევით ინსტიტუტებთან ერთობლივი პროგრამების რაოდენობა	1	არანაკლებ 5 ერთობლივი პროგრამა	უმაღლესი და პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის განაცხადების ანალიზი საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის/ავტორიზაციის რეესტრი	წელიწადში ერთხელ  მიმდინარე რეჟიმში	
სწავლების პროცესში ინოვაციური ტექნოლოგიებისა და მეთოდების გამოყენების მაჩვენებელი	დისტანციური კურსების რაოდენობა - 100	არსებულ მაჩვენებელთან მიმართებაში აკრედიტირებული/ავტორიზებ ული პროგრამების 20%-ით მეტი	საგანმანათლებლო პროგრამის ყოველწლიური თვითშეფასების ანალიზი	წელიწადში ერთხელ	
ფუნდამენტალური, გამოყენებითი და სასწავლო კვლევითი პროექტების რაოდენობის მაჩვენებელი	88	არსებულ მაჩვენებელთან მიმართებაში 15%-ით მეტი	კვლევითი პროექტების ყოველწლიური ანგარიშების ანალიზი კვლევითი პროექტების რეესტრი	წელიწადში ერთხელ	მათ შორის გარე აქტორების დაკვეთით/გრანტით დაფინანსებული, აგრეთვე რეგიონალური განვითარების მიზნებისათვის ჩატარებული კვლევები

ინდიკატორი	არსებული მდგომარეობა	სამიზნე მაჩვენებელი	მონაცემთა შეგროვების მეთოდი; გადამოწმების წყარო	შეჯამებისა და ანალიზის ჩატარების პერიოდულობა	შენიშვნა
კვლევით პროექტებში სტუდენტთა ჩართულობის მაჩვენებელი	-	არსებულ მაჩვენებელთან მიმართებაში 40%-ით მეტი	კვლევითი პროექტების ყოველწლიური ანგარიშების ანალიზი კვლევითი პროექტების რეესტრი	წელიწადში ერთხელ	სწავლების საფეხურების მიხედვით
მაღალრეიტინგულ რეფერირებად ჟურნალებში გამოქვეყნებულ სამეცნიერო პუბლიკაციათა რაოდენობის მაჩვენებელი	-	არანაკლებ 200	კვლევითი პროექტების ყოველწლიური ანგარიშების ანალიზი აკადემიური პერსონალის თვითშეფასების ანგარიშების ანალიზი რეფერირებად ჟურნალებში გამოქვეყნებულ სამეცნიერო პუბლიკაციათა რეესტრი	წელიწადში ერთხელ წელიწადში ერთხელ მიმდინარე რეჟიმში	საერთაშორისო და ადგილობრივი ჟურნალების მიხედვით
უნივერსიტეტის პერიოდული სამეცნიერო გამოცემების მაღალრეიტინგულ ელექტრონულ ბაზებში რეფერირების მაჩვენებელი	0	არანაკლებ 2 საერთაშორისო ბაზა	საერთაშორისო სამეცნიერო ბაზები	წელიწადში ერთხელ	
<b>სტრატეგიული მიმართულება 2: ინტერნაციონალიზაციის გაძლიერება</b> <b>მიზანი: საერთაშორისო თანამშრომლობის გაძლიერება სწავლებისა და კვლევის ხარისხის გაუმჯობესების მიზნით</b>					
საერთაშორისო (მობილობის) პროექტების რაოდენობის ზრდა	60	არსებულ მაჩვენებელთან მიმართებაში 10%-ით მეტი	საერთაშორისო (მობილობის) პროექტების განხორციელებაზე დადებული ხელშეკრულებების ანალიზი საერთაშორისო (მობილობის) პროექტების რეესტრის ანალიზი	წელიწადში ერთხელ მიმდინარე რეჟიმში	
საერთაშორისო მობილობის პროექტებში მონაწილე სტუდენტებისა და პერსონალის რაოდენობის გაზრდა	სტუდენტები - 35 აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალი - 25	არსებულ მაჩვენებელთან მიმართებით არანაკლებ 20%- ით მეტი	აკადემიური პერსონალის შეფასების ანგარიში საერთაშორისო მობილობის პროექტებში მონაწილე სტუდენტებისა და პერსონალის რეესტრის ანალიზი	წელიწადში ერთხელ მიმდინარე რეჟიმში	
აკადემიური პერსონალის მიერ უცხო ენებში კომპეტენციის გაუმჯობესების მაჩვენებელი	14%	არსებულ მაჩვენებელთან მიმართებით 50%-ით მეტი ერთი საფეხურით მაინც	პერსონალის უცხო ენების სწავლების პროცესის ანგარიშის ანალიზი პერსონალის უცხო ენების სწავლების რეესტრის ანალიზი	წელიწადში ერთხელ მიმდინარე რეჟიმში	ენის კომპეტენციის მაჩვენებლის მინიმუმ ერთი საფეხურით გაუმჯობესება

ინდიკატორი	არსებული მდგომარეობა	სამიზნე მაჩვენებელი	მონაცემთა შეგროვების მეთოდი; გადამოწმების წყარო	შეჯამებისა და ანალიზის ჩატარების პერიოდულობა	შენიშვნა
უცხო ენების კურსებზე სტუდენტების აკადემიური მოსწრების გაუმჯობესება	იხ.აკადემიური მოსწრების ანალიზი	არსებულ მაჩვენებელთან მიმართებით 20%-ით მეტი	სტუდენტების აკადემიური მოსწრების ანგარიშის ანალიზი სტუდენტების აკადემიური უცხო ენების სწავლების რეესტრი	წელიწადში ერთხელ მიმდინარე რეჟიმში	ენის კომპეტენციის მაჩვენებლის მინიმუმ ერთი საფეხურით გაუმჯობესება
უცხოელი პროფესორ– მასწავლებლების რაოდენობა	4	არსებული მაჩვენებლის არანაკლებ 20%-ით გაუმჯობესება	აკადემიური პერსონალის შეფასების ანგარიში აკადემიური პერსონალის რეესტრის ანალიზი	წელიწადში ერთხელ მიმდინარე რეჟიმში	
უცხოელი სტუდენტების რაოდენობა	408	არსებული მაჩვენებლის ზრდა მინიმუმ სამჯერ	უნივერსიტეტში ჩარიცხულ უცხოელ სტუდენტებთან გაფორმებული ხელშეკრულებების ანალიზი სტუდენტური რეესტრის ანალიზი	წელიწადში ორჯერ მიმდინარე რეჟიმში	გარე მობილობის გათვალისწინებით
საერთაშორისოდ აკრედიტებული საგანმანათლებლო პროგრამების რაოდენობა	0	არანაკლებ 1 პროგრამა	საგანმანათლებლო პროგრამების რეესტრის ანალიზი	მიმდინარე რეჟიმში	
საერთაშორისო პარტნიორებთან ერთობლივი პროგრამების რაოდენობა	0	არანაკლებ 3 პროგრამა	საგანმანათლებლო პროგრამების რეესტრის ანალიზი	მიმდინარე რეჟიმში	
უნივერსიტეტის საერთაშორისო ორგანიზაციებში წევრობა	4	არსებულ მაჩვენებელთან შედარებით სულ მცირე 3-ით მეტ ორგანიზაციაში გაწევრიანება	საერთაშორისო ორგანიზაციებში წევრობაზე უნივერსიტეტის გაფორმებული ხელშეკრულებების ანალიზი გადახდილი საწევრო მოსაკრებლების ანალიზი	წელიწადში ერთხელ  წელიწადში ერთხელ	
საერთაშორისო ერთობლივ პროგრამებზე ჩარიცხული სტუდენტების რაოდენობა	0	არანაკლებ 20 სტუდენტი	საერთაშორისო ერთობლივ პროგრამაზე ჩარიცხულ უცხოელ სტუდენტებთან გაფორმებული ხელშეკრულებების ანალიზი სტუდენტების რეესტრის ანალიზი	წელიწადში ერთხელ მიმდინარე რეჟიმში	მათ შორის განაცხადების კონკურსის მაჩვენებლის ანალიზი
უცხოელი სტუდენტებისათვის მორგებული სერვისების რაოდენობა	სულ 3 1. სავიზო მხარდაჭერა 2. ბინადრობის მოწმობის მიღებაში მხარდაჭერა 3. ორიენტაციის დღეები	უცხოელ სტუდენტებზე მორგებული არანაკლებ 4 სერვისი	უნივერსიტეტის სტუდენტური სერვისების ანალიზი რექტორის, აკადემიური საბჭოსა და სენატის მიერ მიღებული დოკუმენტების ანალიზი	წელიწადში ერთხელ წელიწადში ერთხელ	

ინდიკატორი	არსებული მდგომარეობა	სამიზნე მაჩვენებელი	მონაცემთა შეგროვების მეთოდი; გადამოწმების წყარო	შეჯამებისა და ანალიზის ჩატარების პერიოდულობა	შენიშვნა
			სტუდენტებისათვის გაწეული მომსახურების რეესტრის ანალიზი	მიმდინარე რეჟიმში	
<b>სტრატეგიული მიმართულება 3: საუნივერსიტეტო სერვისების განვითარება</b>					
<b>მიზანი: სტუდენტების, აკადემიური, დამხმარე და ადმინისტრაციული პერსონალის, დაინტერესებული მხარეების საჭიროებებზე ორიენტირებული თანამედროვე, მრავალფეროვანი სერვისების დანერგვა და ეფექტიანი განვითარება</b>					
ხელმისაწვდომი სერვისებით სტუდენტების კმაყოფილება	იხ. სტუდენტთა ჩართულობისა და კმაყოფილების კვლევის ანგარიში	სტუდენტთა საერთო რაოდენობის 70%	სტუდენტების კმაყოფილების კვლევა და შეფასების ანგარიშის ანალიზი	წელიწადში ერთხელ	
აკადემიური პერსონალის კმაყოფილება ხელმისაწვდომი სერვისებით	იხ. აკადემიური პერსონალის სამუშაოთი კმაყოფილებისა და ჩართულობის კვლევის ანგარიში	აკადემიური პერსონალის საერთო რაოდენობის 70%	აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის კმაყოფილების კვლევა და შეფასების ანგარიში	წელიწადში ერთხელ	
სტუდენტური დამატებითი კურიკულუმის გარეშე დაგეგმილი, სპორტული, ხელოვნების, შემეცნებითი აქტივობების რაოდენობა	იხ. დაგეგმილი და განხორციელებული ლონისძიებები	კმაყოფილ მომხმარებელთა საერთო რაოდენობა არანაკლებ 70%-ისა	უნივერსიტეტის ბიუჯეტის შესრულების ანგარიშის ანალიზი სტუდენტური თვითმმართველობის მუშაობის ანგარიშის ანალიზი უნივერსიტეტის ვებ-გვერდისა და ფეისბუქ გვერდის მასალების ანალიზი	წელიწადში ერთხელ წელიწადში ერთხელ წელიწადში ერთხელ	მათ შორის უნივერსიტეტის ხელშეწყობითა და დაფინანსებით
ტუტორინგის სერვისით სტუდენტების კმაყოფილების მაჩვენებელი	იხ. სტუდენტთა ჩართულობისა და კმაყოფილების კვლევის ანგარიში	კმაყოფილ მომხმარებელთა საერთო რაოდენობა არანაკლებ 70%-ისა	სტუდენტების კმაყოფილების კვლევა და შეფასების ანგარიში	წელიწადში ერთხელ	
სტუდენტთა კარიერული განვითარების სერვისებით კმაყოფილება	იხ. სტუდენტთა ჩართულობისა და კმაყოფილების კვლევის ანგარიში	კმაყოფილ მომხმარებელთა საერთო რაოდენობა არანაკლებ 70%-ისა	სტუდენტების კმაყოფილების კვლევა და შეფასების ანგარიში	წელიწადში ერთხელ	
LLL სერვისების რაოდენობის ზრდა	94 ტრენინგ-მოდული	არსებულ მაჩვენებელთან მიმართებაში პროგრამების 20%-ით მეტი და მსმენელების 20%-ით ზრდა	საგანმანათლებლო პროგრამების ანალიზი LLL სერვისების რეესტრი	წელიწადში ერთხელ მიმდინარე რეჟიმში	
უნივერსიტეტის საქმიანობასა და სხვადასხვა აქტივობებში ჩართულ კურსდამთავრებულთა რაოდენობა	-	საუნივერსიტეტო პროცესებში ჩართულია კურსდამთავრებულთა 60%	უნივერსიტეტის ვებ-გვერდისა და ფეისბუქ გვერდის მასალების ანალიზი კურსდამთავრებულთა (აკადემიური/პროფესიული) დასაქმების/თვითდასაქმების კვლევა და შეფასების ანგარიშის ანალიზი	წელიწადში ერთხელ წელიწადში ერთხელ	
<b>სტრატეგიული მიმართულება 4: ინფრასტრუქტურის განვითარება</b>					

ინდიკატორი	არსებული მდგომარეობა	სამიზნე მაჩვენებელი	მონაცემთა შეგროვების მეთოდი; გადამოწმების წყარო	შეჯამებისა და ანალიზის ჩატარების პერიოდულობა	შენიშვნა
<b>მიზანი: სასწავლო გარემოს გაუმჯობესება თანამედროვე და ინკლუზიური გარემოს მოთხოვნების შესაბამისად , სტუდენტებისათვისა და აკადემიური პერსონალისათვის მეტად აღჭურვილი, კომფორტული ინფრასტრუქტურის შექმნა, სადაც მათ აქვთ, როგორც ხარისხიანი სწავლა-სწავლების, ასევე აქტიური დასვენებისა და განვითარების შესაძლებლობები</b>					
თანამედროვე ტექნიკითა და ტექნოლოგიებით აღჭურვილი აუდიტორიების ხვედრითი წილი მთლიან სააუდიტორო ფონდთან მიმართებაში	7%	მაჩვენებელი გაზრდილია მინიმუმ 3-ჯერ	ფაკულტეტის სასწავლო და კვლევითი პროცესისათვის განსახორციელებლად მატერიალური ბაზის გაუმჯობესების ფაკულტეტების მიერ წარდგენილი და დაფინანსებული პროექტების ანგარიში ადმინისტრაციის ხელმძღვანელის ყოველწლიური ანგარიში	წელიწადში ერთხელ  წელიწადში ერთხელ	
ჯგუფური და ინდივიდუალური დამოუკიდებელი მუშაობის ორგანიზებული სივრცეების რაოდენობა	1200 კვ.მ	უნივერსიტეტის ყველა კორპუსში ჯამურად არანაკლებ 2000 კვ.მ	უნივერსიტეტის ყოველწლიური თვითშეფასების ანგარიშის ანალიზი ბიუჯეტის შესრულების ანგარიშის ანალიზი ადმინისტრაციის ხელმძღვანელის ყოველწლიური ანგარიში	წელიწადში ერთხელ წელიწადში ერთხელ წელიწადში ერთხელ	მათ შორის საბიბლიოთეკო სივრცეები
რეაბილიტირებული სპორტული და კულტურული სივრცეების რაოდენობა	6	არსებულ მაჩვენებელთან მიმართებაში 20%-ით მეტი	უნივერსიტეტის ყოველწლიური თვითშეფასების ანგარიშის ანალიზი ბიუჯეტის შესრულების ანგარიშის ანალიზი ადმინისტრაციის ხელმძღვანელის ყოველწლიური ანგარიში	წელიწადში ერთხელ წელიწადში ერთხელ წელიწადში ერთხელ	
<b>სტრატეგიული მიმართულება 5: მართვის სისტემის გაუმჯობესება</b>					
<b>მიზანი: უნივერსიტეტის პრინციპებსა და ღირებულებებზე დაფუძნებული მოქნილი და გამჭვირვალე მმართველობითი სისტემის განვითარება</b>					
განახლებული მართვის მოდელით საუნივერსიტეტო საზოგადოების კმაყოფილება	-	კმაყოფილ მომხმარებელთა საერთო რაოდენობა არანაკლებ 70%-ისა	სტუდენტების კმაყოფილების კვლევა და შეფასების ანგარიში; აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის კმაყოფილების კვლევა და შეფასების ანგარიში;	წელიწადში ერთხელ წელიწადში ერთხელ	
უნივერსიტეტის განვითარებაში გარე დაინტერესებულ პირთა ჩართულობის მოქმედი მექანიზმების არსებობა	-	შემუშავებულია უნივერსიტეტის განვითარებაში გარე დაინტერესებულ პირთა ჩართულობის პოლიტიკა	დაინტერესებულ პირთა ჩართულობის მექანიზმების აღმწერი დოკუმენტის ანალიზი	სამ წელიწადში ერთხელ	

ინდიკატორი	არსებული მდგომარეობა	სამიზნე მაჩვენებელი	მონაცემთა შეგროვების მეთოდი; გადამოწმების წყარო	შეჯამებისა და ანალიზის ჩატარების პერიოდულობა	შენიშვნა
პროცესების მართვის სრულყოფილი ელექტრონული სისტემების არსებობა	-	სისტემის არსებობა	რექტორის ყოველწლიური ანგარიში ადმინისტრაციის ხელმძღვანელის ყოველწლიური ანგარიში	წელიწადში ერთხელ	
ხარისხისა და სამუშაო პროცესების მართვის განახლებული სისტემის არსებობა	-	სისტემის არსებობა	რექტორის ყოველწლიური ანგარიში ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსის ყოველწლიური ანგარიში	წელიწადში ერთხელ	
ორგანიზაციული მართვის სისტემის არსებობა	-	სისტემის არსებობა	შესაბამისი სერტიფიკატი	წელიწადში ერთხელ	